

### **Эссе**

Кудрявцев Николай Викторович – кандидат исторических наук, директор Ишимского педагогического института им. П.П. Ершова (филиала) Тюменского государственного университета, доцент кафедры истории, социально-экономических и общественных дисциплин.

До назначения на должность директора занимал должности ассистента кафедры документоведения и документационного обеспечения управления ТюмГУ, декана социально-гуманитарного факультета и по совместительству старшего преподавателя, а затем доцента кафедры истории, социально-экономических и общественных дисциплин ИПИ им. П.П. Ершова (филиала) ТюмГУ, заместителя директора по проектной деятельности и стратегическому развитию ИПИ им. П.П. Ершова (филиала) ТюмГУ.

Николай Викторович в своей преподавательской деятельности всегда делал ставку на современной методике преподавания, внедрении цифровых технологий в процесс обучения, формирование soft skills у студентов. Николай всегда считал, что у студента должен быть интерес к предмету, студент не должен бояться идти на пару. Уже с первых дней работы в вузе Николай стал отказываться от дежурной начитки лекций, проводить письменные контрольные работы, и от всего остального архаичного. Николай повсеместно использует интерактивные методы обучения, среди которых: лекция-конференция, лекция с заранее запланированными ошибками, семинар-викторина (собственная разработка), мозговой штурм, групповая, научная дискуссия, диспут, дебаты, кейс-метод, разбор конкретных ситуаций, проектный метод, исследовательский метод. Все эти методы обучения Николай сопровождает мультимедийными компьютерными технологиями с современным программным обеспечением.

Будучи деканом, Николай много времени посвятил созданию условий для зарождения на факультете здоровой студенческой конкурентной среды, придя к выводу, что разовые корректировки факультетской жизни студентов особых результатов не приносят. Совместно со студентами-активистами им была создана система «Dean's List» (список декана), представляющая собой на 90% русифицированную версию западных аналогов. Внедрение «Dean's List» позволило значительно повысить мотивацию студентов к повышению качественной успеваемости, популяризации научной, творческой, спортивной и общественной деятельности студентов. Стоит отметить, что после внедрения проекта, качественная успеваемость студентов многократно возросла.

Кроме того, по мнению Николая Кудрявцева, нельзя заниматься преподавательской деятельностью в высшей школе без собственных научных исследований. При этом, научная деятельность преподавателя должна быть релевантной, а не просто ради отчета. Николай со студенческой скамьи занимается наукой, активно участвует в научно-практических конференциях. Уже на втором курсе поставил перед собой цель – поступить в аспирантуру. Окончив университет с отличием, был приглашен работать на кафедру документоведения и документационного обеспечения управления в Институте истории и политических наук ТюмГУ и параллельно поступил в очную аспирантуру. Через три года успешно защитил кандидатскую диссертацию по специальности «Историография, источниковедение, методы исторического исследования» и ему была присуждена ученая степень кандидата исторических наук. После защиты диссертации был приглашен на работу декана в Ишимский государственный педагогический институт им. П.П. Ершова, впоследствии ставшим филиалом Тюменского государственного университета.

На сегодняшний день Николай имеет свыше 30 научных публикаций, в том числе входящих в издания, рекомендованные ВАК РФ, а также международные базы данных, соавтор двух учебных и одного учебно-методического пособий. Студенты, под руководством Николая Кудрявцева, за последние три года опубликовали 15 научных трудов в журналах, входящих в базу РИНЦ, а также активно участвуют в студенческих научных конференциях. С 2016 г. Николай Кудрявцев входит в состав постоянного научного коллектива Ишимского педагогического института им. П.П. Ершова (филиала) ТюмГУ: «Россия и Запад: метаморфозы диалектики противостояния и сотрудничества: исторический, военно-политический, экономический и культурологический аспекты (конец XIX – начало XXI вв.)». Рассуждая о науке, Николай часто цитирует известного методолога науки, профессора П. Фейерабенда, который отмечал: «Наука не священна. Одного того, что она существует, вызывает восхищение, приносит результаты, еще недостаточно для обоснования ее превосходства. Современная наука выросла из глобального отрицания того, что было прежде, и сам рационализм, т.е. мысль о том, что существуют некоторые общие правила и стандарты, которым подчиняется наша деятельность, включая познавательную, вырос из глобальной критики здравого смысла»<sup>1</sup>.

Когда Николаю выпала возможность заниматься управленческой деятельностью в области высшего образования, он активно стал внедрять свои задумки, которые давно вынашивал, занимая преподавательские должности. Однако, он всегда считал, что управлению нужно учиться и прежде чем делать серьезные преобразовательные шаги, Николай прошел с 2015 по 2018 гг. курсы повышения квалификации, организованные Московской школой управления «Сколково». Возможность пройти такое обучение предоставил родной alma mater – Тюменский государственный университет.

Став сначала заместителем директора ИПИ им. П.П. Ершова (филиала) ТюмГУ, а затем возглавив его, Николай всегда отмечал, что несмотря на провинциальную дислокацию института (филиала), нельзя замыкаться на своей местечковости, а нужно ставить амбициозные цели и уверенно к ним двигаться. Так, с целью повышения конкурентоспособности и эффективности деятельности Ишимского педагогического института им. П.П. Ершова (филиала) ТюмГУ Николай инициировал в нем создание Центра стратегических инициатив «Проектный офис», лично определил концепцию и спроектировал его структуру, разделив на шесть секторов: 1) развития превосходного педагогического образования, 2) развития научно-исследовательской деятельности, 3) развития кадрового потенциала, 4) по привлечению талантов и профориентации, 5) маркетинга и имиджевого управления, 6) генерации бизнесов. Занимая должность заместителя директора по проектной деятельности и стратегическому развитию, Николай возглавлял Проектный офис собрав для осуществления проектного управления лучшие кадры института. Результаты не заставили себя долго ждать. Уже через год был дан старт проектам «Top talents», «Job Fair», «Web3E», «Педагогический класс», «Акселератор студенческих научных проектов SProject». Благодаря деятельности Проектного офиса, увеличился процент трудоустройства выпускников института, повысилось качество образовательного процесса, улучшился уровень научных исследований преподавателей и студентов, увеличилось число публикаций в международных базах данных, повысилась результативность грантоискательской деятельности, институт стал звучать на всероссийском уровне благодаря различным победам преподавателей и студентов.

За успехи в развитии образования, науки, а также студенческой научной, культурно-творческой, общественной, интеллектуальной и спортивной деятельности, Николай Кудрявцев отмечен благодарственными наградами различного уровня: благодарственным письмом депутата Государственной думы РФ за личный вклад в развитие образования в

---

<sup>1</sup> Фейербанд П. Избранные труды по методологии науки. М., 1986.

Российской Федерации (2018 г.), благодарностью главы Бердюжского муниципального района Тюменской области за вклад в совершенствование организации работы и профессиональной ориентации учащихся образовательных организаций Бердюжского муниципального района и активное участие в ярмарке учебных мест – 2018 (2018 г.), благодарностью директора Тобольского педагогического института им. Д.И. Менделеева (филиала) ТюмГУ за содействие в проведении регионального фестиваля научно-технического и инновационного творчества молодежи студентов #ПОЛИТЕXFEST KIDS (2018 г.), благодарственным письмом ректора ТюмГУ за креативное, позитивное и плодотворное участие команды ИПИ им. П.П. Ершова (филиала) ТюмГУ в осенней сессии Университета инклюзивного добровольчества и большой вклад в формирование инклюзивной культуры студенческой молодежи (2018 г.), благодарственным письмом и.о. ректора Тюменского индустриального университета, председателя студенческого координационного совета Уральского Федерального округа, председателя Тюменской межрегиональной организации профсоюзов за вклад в развитие студенческого самоуправления, вовлечение лидеров студенческого актива в процесс управления образовательной организацией, качественное повышение профессионального уровня работы представительных органов обучающихся, а также за активное участие в организации и проведении конкурса «Лучшее профбюро Уральского и Сибирского федеральных округов – 2018» (2018 г.), благодарностью ректора ТюмГУ за организацию участия лучшей академической группы университета в XVII Слете лучших академических групп России (2018 г.), благодарностью ректора Шадринского государственного педагогического университета (ШГПУ), проректора по научной и инновационной работе ШГПУ, председателя совета молодых ученых ШГПУ за развитие молодежной науки и содействие в организации Всероссийской молодежной научно-практической конференции с международным участием «Формирование ответов на большие вызовы в контексте психолого-педагогической науки» (2018 г.), благодарностью заместителя главы г. Ишима по социальным вопросам за высокие достижения в развитии научно-исследовательской деятельности на территории города Ишима и Приишимья и в связи с празднованием дня российской науки (2019 г.), благодарственным письмом директора департамента по общественным связям, коммуникациям и молодежной политике Тюменской области за оказанное содействие в подготовке и формировании команд чемпионата Ишима по интеллектуальным играм (2019 г.), благодарственным письмом председателя Ассоциации студенческих спортивных клубов России и генерального директора АНО «Дирекция спортивных и социальных проектов» за оказанную поддержку, активное участие и значительный вклад в реализацию социально-значимого федерального проекта «От студзачета АССК к знаку отличия ГТО» (2019 г.), благодарственным письмом председателя Тюменской региональной общественной организации «Ишимское землячество» за помощь в организации и проведении проекта «Кросскультурный штурм – 2019» (2019 г.), благодарностью директора департамента по социальным вопросам администрации г. Ишима и директора Муниципального казенного учреждения «Ишимский городской методический центр» за помощь в проведении XXI городской научно-практической конференции «Шаг в будущее – 2019» (2019 г.), диплом Военного комиссара Тюменской области, Председателя Тюменского областного совета ветеранов, Председателя комитета по делам национальностей Тюменской области за приумножение славы молодых героев России (2019 г.).